



1.

VÁLLALATGAZDASÁGTAN

ELŐADÓ:

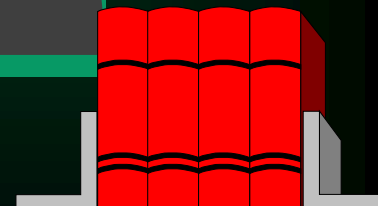
**Dr. Pónusz Mónika Ph.D.
ponusz.monika@kre.hu**



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

MIRŐL FOGUNK TANULNI?
MIBŐL ÉS HOGYAN LESZ A VIZSGA?

Chikán Attika: Bevezetés a vállaltgazdaságtan
Aula.2010
Előadáson elhangzottak



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

**Oktatás felépítése nappali:
12 hét, megajánlott jegy szerezhető**

1. ZH március 21

2. ZH május 9

Alapfogalmak

Összefüggések

Egyéb kategóriák, értelmezés, példák

Forrás

Kérdéssorok megoldása

Hallgatói kérdések



A hallgatói teljesítmény értékelése:

1. Zárthelyi dolgozat: elérhető maximális pontszám : 50 pont

2. Zárthelyi dolgozat: elérhető maximális pontszám: 50 pont

Összes pontszám: 100 pont

Mindkét ZH anyagából el kell érni a min. 50%-ot

Ponthatárok Osztályzat

00-50 pont = elégtelen (1)

51-62 pont = elégséges (2)

63-74 pont = közepes (3)

75-85 pont = jó (4)

86-100 pont = jeles (5)

köt. irodalom és
előadások anyaga



Aki nem fogadja el a megajánlott jegyet, az a levelező hallgatók hallgatói teljesítmény értékelésével megegyezően a teljes anyagból ír a vizsgaidőszakban kollokviumot:

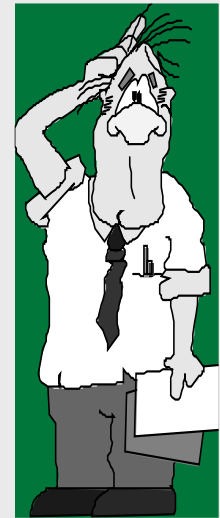
Elérhető maximális pontszám: 100 pont (40+60)

Ponthatárok Osztályzat

köt. irodalom és
előadások anyaga

Ponthatárok Osztályzat

00-50 pont	=	elégtelen (1)
51-62 pont	=	elégséges (2)
63-74 pont	=	közepes (3)
75-85 pont	=	jó (4)
86-100 pont	=	jeles (5)





VÁLLALATGAZDASÁGTAN

TÉMAKÖRÖK



1. A vállalatgazdaságtan tárgya, helye, szerepe
2. A vállalat értelmezései –
3. A vállalat kormányzása
4. Felelős vállalat
5. A vállalati gazdálkodás a múltban és a mai üzleti világban
6. A vállalat tevékenységi rendszere
7. A vállalat működésének feltételrendszere



VÁLLALATGAZDASÁGTAN



Ismétlés

*KÖZGAZDASÁGTAN
MAKROÖKONÓMIA
MIKROÖKONÓMIA*

VÁLLALATGAZDASÁGTAN

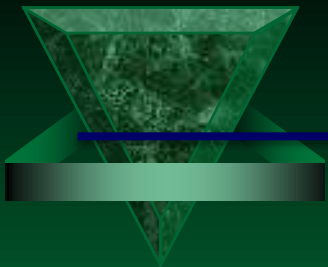


VÁLLALATGAZDASÁGTAN

VÁLLALATGAZDASÁGTAN



- alkalmazott tudomány
- vizsgálatának tárgya:
a vállalat
következtetéseit a vállalat szempontjából
vonja le
- vizsgálja:
a vállalat és környezet viszonyát
a vállalaton belüli viszonyokat



ALAPKATEGÓRIÁK

VÁLLALKOZÓK ÉS JELLEMZŐIK

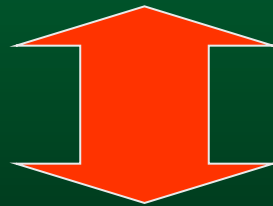
*Vállalkozóvá képezni senkit sem lehet,
vállalkozóvá csak válni lehet!
Tudás, felkészültség = nagyobb esély a sikeres
működésre!*



ALAPKATEGÓRIÁK



KÖZGAZDASÁGTAN
MAKROÖKONÓMIA
MIKROÖKONÓMIA



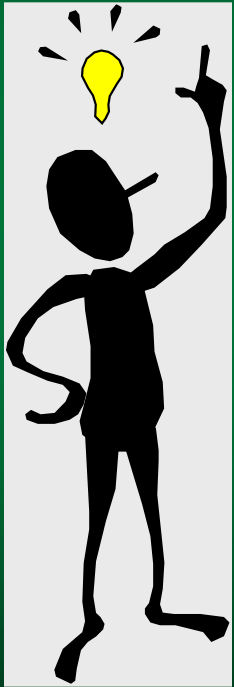
Definíció
Hasonlóság
Különbözőség

**VÁLLALATGAZDASÁG-
TAN**



ALAPKATEGÓRIÁK

Tévhit: vállalkozás = vállalattal



Vállalkozás : emberi tevékenység

Eredete :francia

Definíciói

Schumpeter: új dolog bevezetése

Drucker: szisztematikus tevékenység

Hisrich: új és értékes dolog

Weber: profit, csere

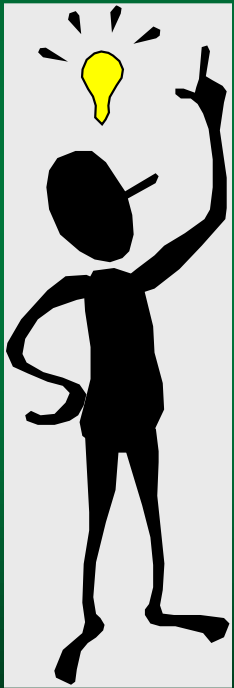
Vállalatgazdaságtan

EU zöld könyve: gondolkodásmód,
gazdasági tevékenység



ÜZLETI VÁLLALKOZÁS

Def: olyan emberi tevékenység, amelynek alapvető célja fogyasztói igények kielégítése nyereség elérése mellett



Kulcstényezők:

- ✓ Sajátos gondolkodásmód, magatartásforma, tevékenység
- ✓ Gazdasági tevékenység teremtésének és fejlesztésének folyamata
- ✓ Célja, fogyasztói igények kielégítése, nyereség elérése mellett
- ✓ Kreativitást és innovációt feltételez
- ✓ Kockázatvállalást és nem rutinszerű döntéshozatalt igényel



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

VÁLLALKOZÁS, VÁLLALAT KATEGÓRIÁK



VÁLLALKOZÁS,
ÜZLETI VÁLLALKOZÁS
VÁLLALAT:

ÁLLAMI VÁLLALAT

PIACORIENTÁLT VÁLLALAT = VÁLLALAT





VÁLLALATGAZDASÁGTAN

VÁLLALAT ÉRTELMEZÉSE



- 1. Gazdasági rendszertől függő és független tényezők alapján*
- 2. A vállalat, mint céltudatosan cselekvő egész*
- 3. A vállalat, mint szervezet*



VÁLLALAT



Vállalat : szervezeti keret

Definíciója: jogi személyiséggel rendelkező üzleti vállalkozás szervezeti kerete

gazdasági rendszer!!!

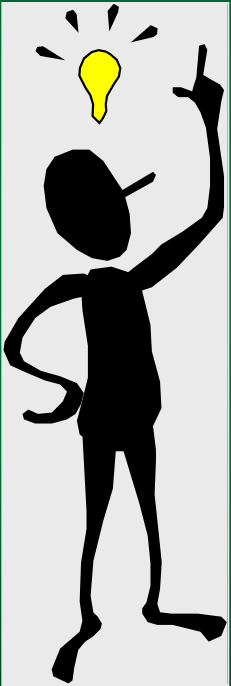
Rendszerfüggetlen tényezők

Rendszerfüggő tényezők



RENDSZERFÜGGETLEN TÉNYEZŐK

VÁLLALAT



- ❖ Alapvető termelési tényezők kombinációja
- ❖ Rendszeresség elve
- ❖ Gazdaságossági elv
- ❖ Saját szükségletén túli javak előállítása

TERMELÉSI TÉNYEZŐK

- ❖ Tárgyi eszközöket és immateriális javak *befektetett eszközök*
- ❖ Készletek, anyagok *forgóeszközök*
- ❖ Végrehajtó munka

ELEMI TÉNYEZŐK

- ❖ Irányító munka

TERMELÉSI TÉNYEZŐK





RENDSZERFÜGGŐ TÉNYEZŐK

A PIACORIENTÁLT VÁLLALAT JELLEMZŐI:



- ✓ AUTONÓMIA
- ✓ MAGÁNTULAJDON
- ✓ PÉNZÜGYI EGYENSÚLY
- ✓ EREDMÉNYORIENTÁLTSAÉG(!)
- ✓ KOCKÁZATVÁLLALÁS
- ✓ VALÓSÁGOS PIACON MŰKÖDIK



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

VÁLLALKOZÁS, VÁLLALAT KATEGÓRIÁK



VÁLLALKOZÁS,
ÜZLETI VÁLLALKOZÁS

VÁLLALAT:
PIACORIENTÁLT VÁLLALAT = VÁLLALAT



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

VÁLLALAT ÉRTELMEZÉSE



- 1. Gazdasági rendszertől függő és független tényezők alapján*
- 2. A vállalat, mint céltudatosan cselekvő egész*
- 3. A vállalat, mint szervezet*



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

2. A vállalat, mint céltudatosan cselekvő egész



ALAPFOGALMAK

Alapvető cél

Üzleti vállalkozás

Fogyasztói igény

Piacorientált vállalat

Üzleti vállalkozás – vállalat!



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

**MAKRO-
KÖRNYEZET**

**MIKRO-
KÖRNYEZET**

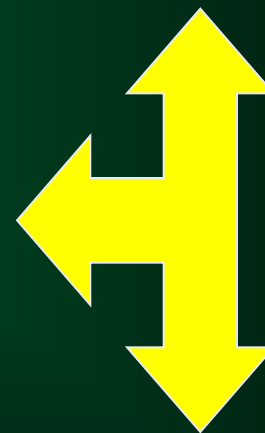
VÁLLALAT



*ALAPVETŐ CÉL
VÁLLALATI CÉLOK
A VÁLLALAT
TEVÉKENYSÉGI
RENDSZERE*

**ÉRINTET-
TEK**

**ÉRINTET-
TEK**





SZÜNET

VÁLLALATGAZDASÁGTAN



Alap-
fogalmak

1. Környezet, mint a vállalat működésének külső feltételrendszere

2. A vállalat értelmezése – megközelítési módok

3. A vállalat tevékenységi rendszere

4. Kormányzási modellek



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

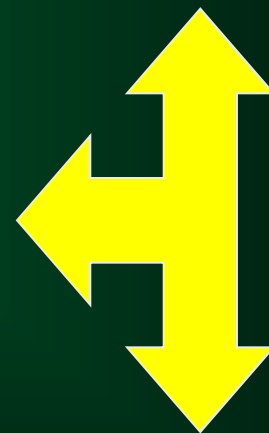
**MAKRO-
KÖRNYEZET**



**MIKRO-
KÖRNYEZET**



**ÉRINTET-
TEK**



**ÉRINTET-
TEK**

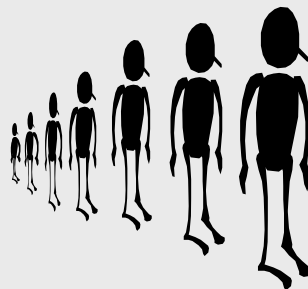


VÁLLALATGAZDASÁGTAN

KIK
AZOK AZ
ÉRINTET-
TEK?

STAKEHOLDER= ÉRINTETT

1. Befolyásoló és befolyásolt
2. tartós, lényegi, kölcsönös



***KÜLSŐ
BELSŐ***

VÁLLALATGAZDASÁGTAN



Alap-
fogalmak

1. Környezet, mint a vállalat működésének külső feltételrendszere

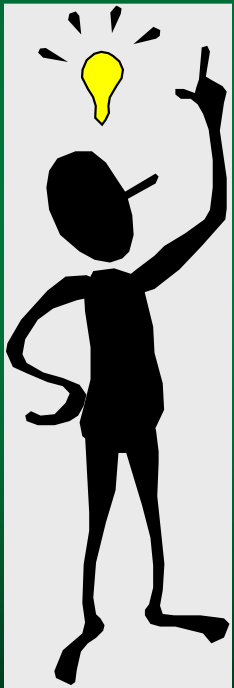
2. A vállalat értelmezése – megközelítési módok

3. A vállalat tevékenységi rendszere

4. Kormányzási modellek



VÁLLALATGAZDASÁGTAN



Ismétlés:

Vállalat:

Alapvető termelési tényezők kombinációja

Rendszeresség

Gazdaságossági elv

Saját szükségletén túli javak



RENDSZERFÜGGETLEN TÉNYEZŐK



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

VÁLLALAT ÉRTELMEZÉSE



- 1. Gazdasági rendszertől függő és független tényezők alapján*
- 2. A vállalat, mint céltudatosan cselekvő egész*
- 3. A vállalat, mint szervezet*



VÁLLALATGAZDASÁGTAN



Rendszer függő tényezők:

- AUTONÓMIA
- MAGÁNTULAJDON
- NYERESÉGORIENTÁLTSAĞ
- KOCKÁZATVÁLLALÁS
- VALÓSÁGOS PIACON MŰKÖDIK
- PÉNZÜGYI EGYENSÚLY

VÁLLALATGAZDASÁGTAN

ALAPVETŐ CÉL

KÜLDETÉS,
JÖVŐKÉP

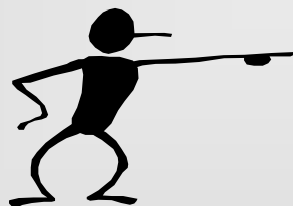
Kettős értékteremtés

VÁLLALATVEZETŐI
TUDATOSSÁG

→ MŰKÖDÉSI KÖR

→ MŰKÖDÉSI ELVEK

→ MAGATARTÁSI
ELVEK





VÁLLALATGAZDASÁGTAN

A vállalat, mint céltudatosan cselekvő egész

ALAPFOGALMAK

Alapvető cél (Def: A szervezet tevékenységének irányultságát, létének értelmét kifejező cél)

Üzleti vállalkozás :Def: olyan emberi tevékenység, amelynek alapvető célja fogyasztói igények kielégítése nyereség elérése mellett

Fogyasztói igény (Def: Olyan igény, amelyet a gazdaság szereplői nem saját szervezetükön belüli munkával, s nem is közösségi intézmények útján kívánnak kielégíteni)

Piacorientált vállalat (Def: jogi személyiséggel rendelkező üzleti vállalkozás szervezeti kerete)

Üzleti vállalkozás – vállalat!





VÁLLALATGAZDASÁGTAN



MISSZIÓK

McKinsey and Company: Az élen álló vállalatok és kormányok segítése abban, hogy még sikeresebbé váljanak

Nike: A verseny és a győzelem érzületének megtapasztalása és a versenytársak lehengerlése

Walt Disney: Örömet szerezni az embereknek



MOL CSOPORT

Küldetésünk

Az energiaforrásokat és szaktudásunkat az emberek kényelmét biztosító, életminőségét javító termékekké és szolgáltatásokká alakítjuk otthonaikban és az utakon egyaránt

Forrás: MOL honlap



MOL CSOPORT

JÖVŐKÉP

*Elhatároztuk, hogy Közép-Európa legtekintélyesebb,
legalább tízmilliárd dolláros piaci értékű
integrált multinacionális olajvállalatává válunk,
tengertől tengerig terjedő működési területen.*

Forrás: MOL honlap



VÁLLALATGAZDASÁGTAN



A CÉLOK RENDSZERE



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

VÁLLALAT ÉRTELMEZÉSE



- 1. Gazdasági rendszertől függő és független tényezők alapján*
- 2. A vállalat, mint céltudatosan cselekvő egész*
- 3. A vállalat, mint szervezet*



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

A vállalat, mint szervezet



ALAPFOGALMAK

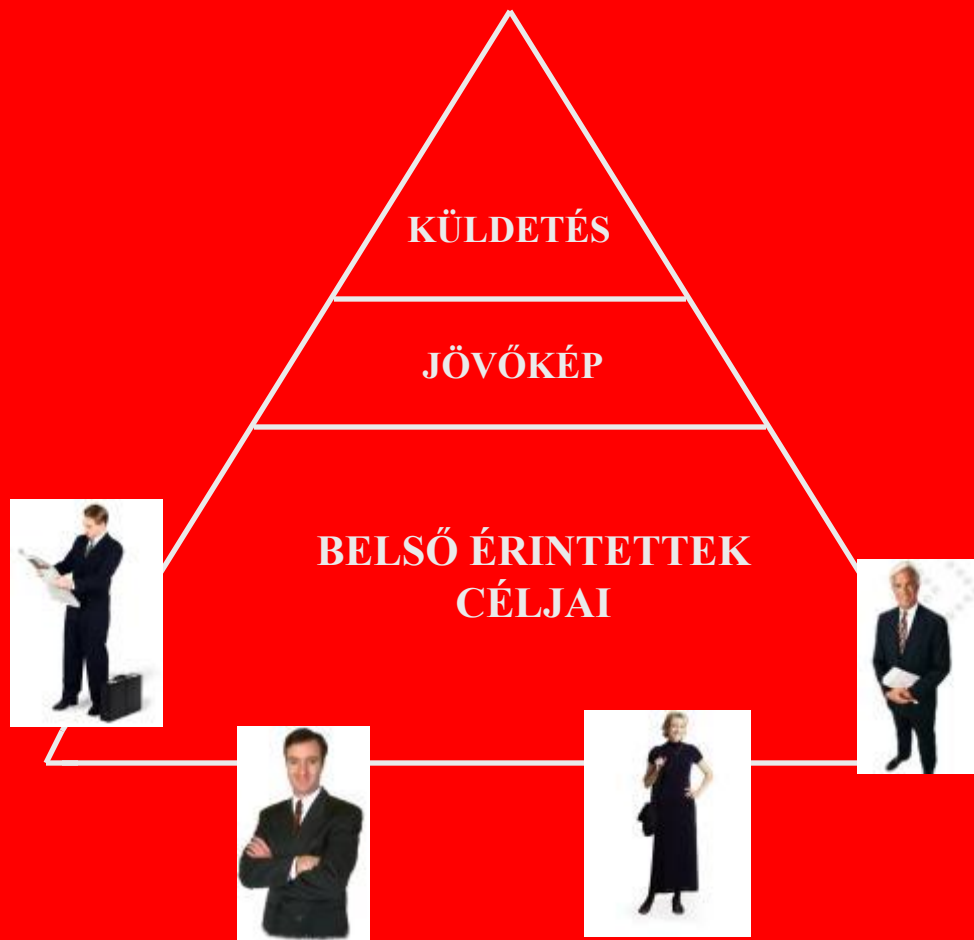
Szervezet

Szervezet céljai:

- küldetés
- jövőkép
- belső érintettek

VÁLLALATGAZDASÁGTAN

A vállalat, mint szervezet

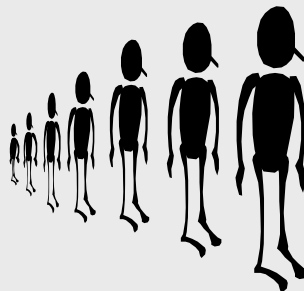


VÁLLALATGAZDASÁGTAN

KIK
AZOK AZ
ÉRINTET-
TEK?

STAKEHOLDER= ÉRINTETT

1. Befolyásoló és befolyásolt
2. tartós, lényegi, kölcsönös



***KÜLSŐ
BELSŐ***



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

Belső érintettek



1. Tulajdonosok céljai
2. Menedzserek céljai
3. Munkavállalalók céljai

Képviselési probléma





VÁLLALATGAZDASÁGTAN

A vállalat, mint szervezet

1. Tulajdonosok
természetes személyek
intézményi tulajdonosok
2. Menedzserek
3. Munkavállalók



VÁLLALATGAZDASÁGTAN



Alap-
fogalmak

1. Környezet, mint a vállalat működésének külső feltételrendszere

2. A vállalat értelmezése – megközelítési módok

3. A vállalat tevékenységi rendszere

4. Kormányzási modellek

VÁLLALATGAZDASÁGTAN

A vállalat tevékenységi rendszere

ERŐFOR-
RÁSOK



PÉNZÜGYEK

ERŐFORRÁSOK:
ESZKÖZÖK
EMBERI ERŐ-
FORRÁS
INFORMÁCIÓ

TERMELÉS ÉS
SZOLGÁLTATÁS

INNOVÁCIÓ

MARKETING

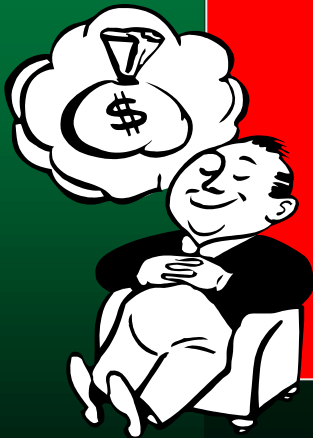
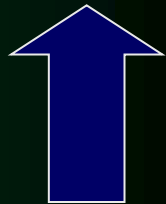
FOGYASZTÓ



Hatékonyság, eredményesség

FOGYASZTÓI ÉRTÉKEK ELŐÁLLÍTÁSA

IGÉNYEK





VÁLLALATGAZDASÁGTAN

VÁLLALATKORMÁNYZÁS

Értelmezése és feladata

- ANGOLSZÁSZ RENDSZER
- NÉMET RENDSZER
- MAGYARORSZÁG





VÁLLALATGAZDASÁGTAN

**MAKRO-
KÖRNYEZET**

**MIKRO-
KÖRNYEZET**

VÁLLALAT



*ALAPVETŐ CÉL
VÁLLALATI CÉLOK
A VÁLLALAT
TEVÉKENYSÉGI
RENDSZERE*

**ÉRINTET-
TEK**

**ÉRINTET-
TEK**

Felelős vállalatirányítás



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

MÉGIS, KINEK AZ ÉRDEKÉBEN? KORMÁNYZÁSI MODELLEK

Tulajdonosi érték koncepció
Shareholder value



Cél-eszköz:
Tulajdonos érdeke
Hosszú távon jelentkező haszonra
Milton Friedman



Érintett felfogás
Stakeholder modell



Cél-eszköz:
Társadalmi jólét
Összes érintett
Érdekgazdák

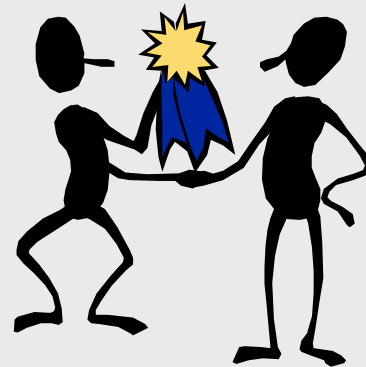
VÁLLALATGAZDASÁGTAN

Társadalmi felelősség

Alternatív közgazdaságtan

Fogalma Alapelvei:

- ökológizáció
- humanizáció



A vállalkozás a közösség szolgálatának egyik formája

Felelős vállalat koncepció



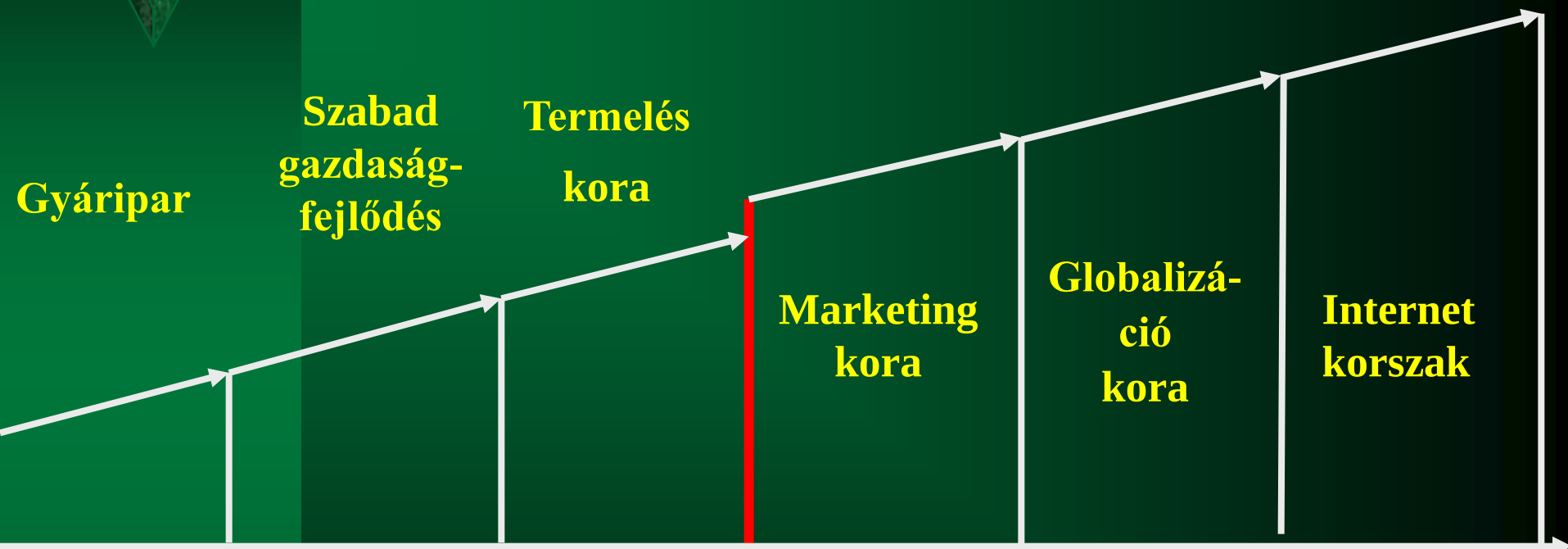
VÁLLALATGAZDASÁGTAN

Témakörök



1. A vállalatgazdaságtan helye, szerepe
2. Legfontosabb fogalmak
3. A vállalati gazdálkodás a múltban és a mai üzleti világban
4. A vállalat működésének feltételei

Vállalati gazdálkodás



Fő jellemzői	Fő jellemzői	Fő jellemzői	Fő jellemzői	Fő jellemzői	Fő jellemzői
Emberek anyagok gépek koncentrációja	Nagyvállalatok Monopol helyzet Versenyszabályozás	Termelékenység növelése Taylor – H. Ford	Középpontban a fogyasztó	Piacok, gazdasági tev. világméretűsége	Kereskedelem intenzitása, idő- és térbeli korlátok felszámolása



AUTÓIPAR ÉS TÖMEGTERMELÉS



T MODELL ÁRA:

1908: 850 \$

1913: 600 \$

1916: 360 \$



1908-1927: 15 millió db



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

Minősegbiztosítási alapelvek (Juran)

- 1. Határozzuk meg kik az ügyfeleink!**
- 2. Határozzuk meg az ügyfelek szükségleteit!**
- 3. Fordítsuk le a szükségleteket a saját nyelvünkre!**
- 4. Fejlesszük ki az igényeket kielégítő termékeket!**
- 5. Optimáljuk a termék tulajdonságait!**
- 6. Dolgozzunk ki eljárást a termék előállítására!**
- 7. Optimáljuk az eljárást!**
- 8. Győződjünk meg róla, hogy eljárásunkkal üzemszerűen is gyártható a termék!**
- 9. Vigyük az eljárást gyártásba!**

VÁLLALATGAZDASÁGTAN

Üzleti világ jellemzői napjainkban

1. Globális gazdaság
2. Szolgáltatásgazdaság
3. E-gazdaság
4. Hálózati gazdaság
5. Tudás alapú gazdaság
6. Felelős gazdaság



VÁLLALATGAZDASÁGTAN

A SIKER 10 TITKA

1. Nem a pénz
2. Értékeik vannak
3. Kultúra
4. Ügyfélismeret
5. Kommunikáció
6. Kevés szabály
7. Egyszerűség
8. Nincs önelégült tétlenség
9. Vezetés
10. Nagyon sok pénzt termelnek



A JÖVŐ VÁLLALATA?



KÖZPONT

MARKETING

DESIGN

TERMELÉS

IT ÉS
ADMINISZTRÁCIÓ



SZÜNET