

Károli Gáspár Református Egyetem
Állam- és jogtudományi Kar
Gazdálkodási - és menedzsment alapképzési szak

ZÁRÓVIZSGA TÉTELEK

2015 -ös mintatanterv és 2017-es mintatanterv szerinti és 2019-es mintatanterv szerinti hallgatóknak

***Általános záróvizsga
tételek***

A tételek kidolgozhatóak a vonatkozó tantárgyi előadások anyagaiból, valamint a következő szakirodalmakból:

Marketing:

- 1. Mutassa be, hogy mi a marketing mix, és különböző piaci szituációkban a mix egyes elemei milyen tipikus kombinációkban alkalmazhatók? Hogyan függnek össze a marketing mix egyes elemei egymással?**
 - Bauer András - Berács József - Kenesei Zsófia (2017): Marketing alapismeretek, Akadémiai Kiadó, Budapest.
- 2. Mi a márka és miért fontos a marketing számára? Miként pozícionálható, pozícionálandó egy márka különböző piaci helyzetekben, és mitől függhet a pozícionálás? Mutassa be a márkaépítés legfontosabb szempontjait, és a lehetséges márkázási stratégiákat!**
 - Bauer András - Berács József - Kenesei Zsófia (2017): Marketing alapismeretek, Akadémiai Kiadó, Budapest. 5 fejezet: pp. 153-188.
 - Philip Kotler - Kevin Lane Keller (2012): Marketing-menedzsment. Akadémia Kiadó, Budapest. 9-10 fejezetek, pp. 280-340.
- 3. Mutassa be a marketingkommunikáció (reklám) lehetséges formáit és alapvető eszközeit! Melyek a személyes marketingkommunikációs eszközök? Mik a reklám- és médiatervezés alapvető lépései, milyen szempontokat kell mérlegelni a tervezés során? Miként valósítható meg az integrált marketingkommunikáció és mik az előnyei?**
 - Bauer András - Berács József - Kenesei Zsófia (2017): Marketing alapismeretek, Akadémiai Kiadó, Budapest. 11-12 fejezetek: pp. 341-402.
 - Philip Kotler - Kevin Lane Keller (2012): Marketing-menedzsment. Akadémia Kiadó, Budapest. 17 és 19 fejezetek, pp. 546-577, 614-651.

Számvitel:

- 4. A beszámolók típusai. Az éves beszámoló részei. Számviteli alapelvek. Számviteli szabályzatok**
 - Számviteli törvény: 2000. évi C. törvény
- 5. Mérleg fogalma felépítése.**
 - Számviteli törvény: 2000. évi C. törvény
- 6. Eredménykimutatás felépítése, tételeinek ismertetése.**
 - Számviteli törvény: 2000. évi C. törvény

Controlling:

7. **Vezetői számvitel és a vállalati stratégia kapcsolata. Operatív és stratégiai controlling**
Milyen eltérések vannak a teljeskörű számviteli szemlélet és a controlling szemléletmódja, illetve sajátosságai között?
 - Körmendi Lajos – Tóth Antal: A controlling alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2016; 26-29, 30-31, és 50-52. oldal,
 - Controlling I. (Management Control) előadás anyagok.
8. **Költséggazdálkodás. Költséggazdálkodás módszerei. Az önköltségszámítás fogalma. Önköltségszámítás fajtái, kalkulációs eljárások.**
 - Körmendi Lajos – Tóth Antal: A controlling alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2016; 31-38, 95-100. oldal,
 - Controlling I. (Management Control) előadás anyagok
9. **Mit értünk a controlling tervezési funkciója alatt? Mi a jelentősége a tervezésnek a gazdálkodásban, és a gazdálkodás irányításában? Milyen tulajdonságokkal kell rendelkeznie a controllernek? Mi a controlling szervezet szerepe a gazdálkodási szervezetben?**
 - Körmendi Lajos – Tóth Antal: A controlling alapjai. Saldo Zrt., Budapest, 2016; 29. oldal; 58-62. oldal
 - Controlling I. (Management Control) előadás anyagok

Stratégiai menedzsment és üzleti tervezés:

10. **A teljesítménymutatók és a Balanced Scorecard (BSC) szerepe, jelentősége a vezetői információs rendszerekben és a vállalati stratégiában**
 - Kaplan, S. Robert – Norton, P. David [1998]: Balanced Scorecard. – Kiegyensúlyozott stratégiai mutatószám-rendszer, KJK
 - Kaplan, S. Robert – Norton, P. David [1996]: Using the Balanced Scorecard as a Strategic Management System, Harvard Business Review 96/1-2
 - Kaplan, S. Robert – Norton, P. David [1996]: The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action, Harvard Business School Press
11. **A stratégia célja, szerepe a szervezetek irányításában, működtetésében. A stratégia értelmezései és szintjei. A stratégiai menedzsment alkotóelemei, az egyes elemek közötti összefüggések. A stratégiaalkotás folyamata, lépései és módszerei.**
 - Salamonné Huszty Anna (2000): *Jövőkép- és stratégiaalkotás*. Budapest, Kossuth, 17-35. old.
 - Chikán Attila (2017) *Vállalatgazdaságtan, Vállaltgazdasági Tudományos és Oktatási Alapítvány, Budapesti Corvinus Egyetem; IV. fejezet*
 - Stratégiai menedzsment, vonatkozó előadásanyagok.
12. **A jövőképek, missziók és értékek megfogalmazásának okai és szerepe a vállalatok irányításában. A jövőkép és misszió fogalma, jellemzői és főbb csoportjai. A vállalati stratégiák típusai, az egyes típusok lényege.**
 - Salamonné Huszty Anna (2000): *Jövőkép- és stratégiaalkotás*. Budapest, Kossuth, 17-35. old.
 - Chikán Attila (2017) *Vállalatgazdaságtan, Vállaltgazdasági Tudományos és Oktatási Alapítvány, Budapesti Corvinus Egyetem, IV. fejezet*
 - Stratégiai menedzsment, vonatkozó előadásanyagok.

Emberi Erőforrás:

13. Mutassa be az emberi erőforrás menedzsment stratégiai szerepét! Az emberi erőforrás sajátosságai. Az emberi erőforrás menedzsment lényege, funkciói. Szervezeti emberi erőforrás stratégia és tervezés. Tervezés mikro szinten (munkakörmenedzsment, munkakörök meghatározása, leírása, munkaköri követelmények, kompetenciák

- Emberi erőforrás menedzsment – a tantárgy előadás anyaga
- Kiegészítő források:
- Bokor-Szőts.Kováts-Csillag- Bácsi -Szilas: Emberi erőforrás menedzsment. Nemzedékek Tudása Kiadó, 2014.
- Karoliny Mártonné - Poór József: Emberi erőforrás menedzsment kézikönyv. Rendszerek és alkalmazások. Wolters Kluwers, 2017. vagy Complex Kiadó 2013. (vonatkozó fejezetek)
- Klein Balázs – Klein Sándor (2012.): A szervezet lelke, 2. alfejezet: Kompetencia a munkahelyen (65-96. o.)

14. Ismertesse az emberi erőforrás biztosítás és fejlesztés folyamatát, módszereit! A belső és külső toborzás és kiválasztás folyamata és módszerei. A munkahelyi beilleszkedés elősegítése. A képzési-fejlesztési rendszer. A tervszerű képzés folyamata. A képzés-fejlesztés formái. Karrier menedzsment.

- Emberi erőforrás menedzsment – a tantárgy előadás anyaga
- Kiegészítő források:
- Bokor-Szőts.Kováts-Csillag- Bácsi -Szilas: Emberi erőforrás menedzsment. Nemzedékek Tudása Kiadó, 2014.
- Karoliny Mártonné - Poór József: Emberi erőforrás menedzsment kézikönyv. Rendszerek és alkalmazások. Wolters Kluwers, 2017. vagy Complex Kiadó 2013. (vonatkozó fejezetek)

15. Ismertesse a teljesítmény menedzselésének és ellentételezésének eszközeit, módszereit! A teljesítménymenedzsment célja, lényege, folyamata. A teljesítmény értékelése. A teljesítmény ösztönzésének és elismerésének eszközei, módszerei. Közvetlen és közvetett, anyagi és nem-anyagi kompenzáció. A fizetések alakulásának külső, szervezeti, munkaköri és egyéni tényezői. Egyéni és csoportos ösztönzési rendszerek.

- Emberi erőforrás menedzsment – a tantárgy előadás anyaga
- Kiegészítő források:
- Bokor-Szőts.Kováts-Csillag- Bácsi -Szilas: Emberi erőforrás menedzsment. Nemzedékek Tudása Kiadó, 2014.
- Karoliny Mártonné - Poór József: Emberi erőforrás menedzsment kézikönyv. Rendszerek és alkalmazások. Wolters Kluwers, 2017. vagy Complex Kiadó 2013. (vonatkozó fejezetek)

Mikro/Makro ökonómia

16. A vállalati gazdálkodás legfontosabb mikroökonómiai fogalmai és alapvető modellje. Mutassa be a vállalatok költségeit és a költséggazdálkodás legfontosabb összefüggéseit! Mutassa be a vállalati gazdálkodás és döntéshozatal alapvető lépéseit! Mik a vállalati gazdálkodás céljai? Hogyan próbálják a vállalatok biztosítani ezeknek a céloknak az elérését? A válaszhoz használja fel a Mikroökonómiában megszokottan alkalmazott képleteket és függvényeket!

- N. G. Mankiw: A közgazdaságtan alapjai, Osiris, 2011. 261-309. o. A teljes válaszhoz ajánlott: 5-10.o.

17. A piacok szerkezete.

Milyen piacokat különböztethetünk meg a kínálati oldalon elhelyezkedő vállalatok jellemzői alapján? Milyen sajátosságai vannak a különböző piacoknak? Hogyan érvényesülnek a vállalati és összgazdasági-társadalmi célok a különböző piacokon? Válaszához használjon függvényábrákat! A teljes értékű válaszhoz hozzátartozik annak rövid felvázolása is, hogy a különböző piacok esetében indokolt-e a külső szabályozás, ha igen, milyen formában.

- N.G. Mankiw: A közgazdaságtan alapjai, Osiris, 2011. 286 – 346. o. A teljes válaszhoz ajánlott: 11-14.o. és a kapcsolódó részek

18. Az országok gazdasági teljesítményének értékelése.

Milyen módon mérhető egy-egy nagyobb gazdasági és társadalmi egység (ország, régió) gazdasági teljesítménye, összjövedelme? Melyek a mérés legfontosabb problémái? Mit érthetünk gazdasági növekedés és fejlődés alatt? Hogyan tudnak a vállalatok hozzájárulni ehhez a növekedéshez, illetve fejlődéshez (egyáltalán szükséges-e ez?) Válaszában térjen ki a legfontosabb statisztikai mérőszámok definíciójára és értékelésére!

- N.G. Mankiw: A közgazdaságtan alapjai, Osiris, 2011. 349-372. o. 395-422. o. A teljes válaszhoz ajánlott: 15-16.o.

Vezetés/ szervezés

19. A szervezeti struktúrák kialakítását és a szervezetek működését befolyásoló külső és belső környezeti tényezők. A különböző szervezeti formák előnyei, hátrányai; főbb jellemzői a munkamegosztás, hatáskörmegosztás, koordináció és konfiguráció alapján.

- Antal János - Gébler József (2005): *Bevezetés a szervezetbe*. Budapest, ÁVF, 55-80., 83-96., 99-121. old.
- Dobák Miklós (2002): *Szervezeti formák és vezetés*. Budapest, KJK-KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó, 88-111. old.
- Vecsenyi János (1999): *Vállalkozási szervezetek és stratégiák*. Budapest, Aula, 132-137. old.

20. A sikeres vezetés feltételei az egyén és a személyiség aspektusából a tudásalapú gazdaságban. Vezetői készségek, tudás, szerepük az egyes vezetői szinteken. A vezetői hatalom típusai, személyközpontú és szituációs vezetési stílusok.

- Klein Sándor (2007): *Vezetés-és szervezetpszichológia*. Budapest, Edge 2000 Kft., 29-32., 53-58., 63- 74., 91-116., 188-194. old.
- Dobák Miklós – Antal Zsuzsanna (2010): *Vezetés és szervezés*. Budapest, AULA, 75-80., 370-377., 314-317. old.
- Szabó Katalin - Hámosi Balázs (2006): *Információgazdaság*. Budapest, Akadémiai, 14. fejezet, Felhatalmazott munkavállalók, csapatok, hálózatok, 380-385. old.

Vállalatgazdaságtan/Tevékenységmenedzsment -Értékteremtő Folyamatok Menedzsmentje

21. A vállalat, mint céltudatosan cselekvő egész, és a vállalat, mint szervezet értelmezése. A szervezeti célok rendszerének elemei és magyarázatuk. Vállalkozási modellek. A képviseleti probléma fellépésének okai, lényege. Felelős vállaltirányítás kérdései. A modern vállalatok stakeholder elmélete.

- Chikán Attila (2006): *Bevezetés a vállalatgazdaságtanba*. Budapest, Aula.
- Chikán Attila (2017) *Vállalatgazdaságtan, Vállaltgazdasági Tudományos és Oktatási Alapítvány, Budapesti Corvinus Egyetem I. és II fejezet*

22. A vállalatgazdaságtan szerepe, a vállalat tevékenységi rendszere. Az értékteremtő folyamatok menedzsmentje: logisztika, termelés, szolgáltatás. Folyamatszervezés, folyamatfejlesztés, Lean menedzsment alapelvek.

- Chikán Attila (2006): *Bevezetés a vállalatgazdaságtanba*. Budapest, Aula.
- Chikán Attila (2017) *Vállalatgazdaságtan, Vállaltgazdasági Tudományos és Oktatási Alapítvány, Budapesti Corvinus Egyetem: III./1; , III/6. fejezet*

Budapest, 2022. március 31.

Dr. Fabricius Ferke György egyetemi docens és
Dr. habil. Pónusz Mónika egyetemi docens

Gazdálkodási és Menedzsment alapképzési szak

Adózási- és jogi ismeretek specializáció – záróvizsga tételsor

1. Az adó fogalma. Az adók rendszerezése, típusai.

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

2. Az adókötelezettség tartalma és az adózás rendjének alapelvei

2017. évi CL. törvény az adózás rendjéről

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015

Lentner Csaba: Közpénzügyek és államháztartástan. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2014

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

3. Az adóigazgatási eljárás (alapelvek, határozat, ellenőrzés, jogorvoslat)

2017. évi CLI. törvény az adóigazgatási rendtartásról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

4. A személyi jövedelemadó rendszere. A személyi jövedelemadóztatás alapfogalmai, alapelvei és hatálya. A jövedelemkategóriák. Az összevont adóalap és annak adója.

1995. évi CXVII. törvény a személyi jövedelemadóról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

5. Egyes külön adózó jövedelmek a személyi jövedelemadóztatásban (ingó vagyontárgy, ingatlan, vagyoni értékű jog átruházásából származó jövedelem) béren kívüli juttatások, béren kívüli juttatásnak nem minősülő egyes meghatározott juttatások, a társadalombiztosítás alapjai, a szociális hozzájárulás

1995. évi CXVII. törvény a személyi jövedelemadóról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

6. Az általános forgalmi adó jellemzői. Az általános forgalmi adó működése, az előzetesen felszámított Áfa levonása és visszaigénylése.

2007. évi CXXVII. törvény az általános forgalmi adóról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

7. Az általános forgalmi adó alapja, alanyi és tárgyi mentességek, fordítottadózás, termékértékesítés és szolgáltatásnyújtás fogalma, folyamatos teljesítés.

2007. évi CXXVII. törvény az általános forgalmi adóról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

8. A jövedéki szabályozás

2016. évi LXVIII. törvény a jövedéki adóról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

9. A társasági adó alapjai (alanyok, csoportos adózás, kapcsolt vállalkozás, adókötelezettség, adóalap)

1996. évi LXXXI. törvény a társasági adóról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

10. A társasági adó működése (adóalap módosítása, elismert és el nem ismert költségek, adókedvezmények, adófizetés)

1996. évi LXXXI. törvény a társasági adóról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

11. KATA, KIVA

2012. évi CXLVII. törvény a kisadózó vállalkozások tételes adójáról és a kisvállalati adóról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest 2015

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Ercsey Zsombor: Az adóztatás igazságossága. Patrocinium Kiadó, Budapest 2016

12. A helyi önkormányzatok pénzügyi autonómiája. A helyi adóztatás szabályozása, a helyi adók rendszere

1990. évi C. törvény a helyi adókról

Ercsey Zsombor – Bencsik András: A helyi önkormányzatok pénzügyi autonómiájának átalakulása. GLOSSA IURIDICA 7. évf. 1-2 pp. 225-237. (2020)

Lentner Csaba: Önkormányzati pénz- és vagyongazdálkodás. Ludovika Egyetemi Kiadó, Budapest 2021

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest 2015

Lentner Csaba: Közpénzügyek és államháztartástan. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest 2014

Erdős Éva: Önkormányzati pénzügyek, az önkormányzatok gazdálkodási rendszere. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest 2014

13. Az adóvégrehajtás

2017. évi CLIII. törvény az adóhatóság által foganatosítandó végrehajtási eljárásokról

Lentner Csaba: Adózási pénzügytan és államháztartási gazdálkodás. Közpénzügyek és államháztartástan II. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest 2015

14. Az illetékek rendszere

1990. évi XCIII. törvény az illetékekről

Szilovics Csaba: Pénzügyi Jog, Novissima Kiadó, Budapest 2021

15. Az adótanácsadó tevékenység (szervezeti formák, folyamat, felelősség). Adómorál, adózási etika.

2017. évi CL. törvény az adózás rendjéről

2017. évi LIII. törvény a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról

263/2018. (XII. 20.) Korm. rendelet az adótanácsadók, adószakértők és okleveles adószakértők nyilvántartásba vételéről és továbbképzéséről

Budapest, 2022. március 31.

Dr. Ercsey Zsombor egyetemi docens