**Humán Vezetői Számvitel – levelező – ZH kérdések, és a Kötelező és javasolt irodalmak**

1. Mi a Vezetői Számvitel célja?
2. Mi a Vezetői Számvitel (Management Accounting) jelentősége a menedzsment szempontjából?
3. Melyek a Vezetői Számvitel jellegzetességei az ún. Pénzügyi Számvitellel szemben?
4. Melyek a Vezetői Számvitel jellemzői a specifikusság és a szabályozottság szempontjából?
5. Melyek a Humán Vezetői Számvitel jellegzetességei?
6. Melyek a Controlling funkciói?
7. Melyek a tipikus költségviselők (egyedi, azaz közvetlen költség-gyűjtési szempontok)?
8. Melyek a tipikus költséghelyek (közvetett költség-gyűjtési szempontok)?
9. Az alábbiak közül melyek felelnek meg az önköltség fogalmának?
10. Soroljon fel néhány jellegzetes költség-kategóriát, azaz felosztási/besorolási módot!
11. Milyen költségszerkezet jellemző azokra a cégekre, ahol a Humán Vezetői Számvitelnek nagy jelentősége van?
12. Mi határozza meg az önköltség-kalkuláció módszerét, fajtáját?
13. Milyen irányba viszi a kalkulációs módszerek változását a technológiai fejlődés?
14. Ön olyan kalkulációs rendszeren dolgozik, ahol kevés anyag, sok know-how, és külső alvállalkozó van. Milyen költségkalkulációt használna, és miért?
15. Melyek az ABC és a Folyamat-költség kalkulációfontosabb jellegzetességei?
16. Drágítja-e a magas technológiai színvonal (modern gépek, drága know-how) a termékeket és a szolgáltatásokat?
17. Drágítja-e a nagyméretű vállalkozások termékeit, szolgáltatásait a magasabban képzett munkaerő alkalmazása?
18. Mit jelent a szűkített önköltség és a pótlékoló kalkuláció fogalma?
19. Nő vagy csökken a humán munkaerőforrás jelentősége a technológia fejlődésével, és miért?
20. A termékek/szolgáltatások volumene (mennyisége) hatással van az önköltségre. Mi ennek a hatásnak a lényege?

**Kötelező irodalom:**

A tantárgyhoz kiadott ppt, mint felkészülési tananyag-vázlat: „HVSz - Levelező.ppt”

Dr. Bosnyák János - Dr. Gyenge Magdolna - Dr. Pavlik Lívia -dr. Székács Péterné: Vezetői számvitel (Saldo Pénzügyi Tanácsadó és Informatikai Zrt., 2010.)

**Ajánlott irodalom:**

Körmendi Lajos – Tóth Antal: A Controlling alapjai. Saldó, Budapest, 2016.

Dr. Hanyecz Lajos: Modern vezetői Controlling, Saldo, Budapest, 2011.

Matiscsákné Lizák Marianna: Emberi erőforrás gazdálkodás. CompLex, Budapest, 2012.

dr. Sinkovics Alfréd: Költség és pénzügyi kontrolling. CompLex, 2007.

Bosnyák János, Gyenge Magdolna, Pavlik Lívia, Székács Péterné: Vezetői számvitel - Példatár és Feladatgyűjtemény (Saldo, 2008.)